

# Aanmelding

Aanmelding voor het bijwonen van dit symposium voor leden van de VHMf en medewerkers van de Belastingdienst (ook niet-leden) kan via de website [www.vhmf.nl](http://www.vhmf.nl)



Er is een beperkt aantal plaatsen beschikbaar,  
dus wacht niet te lang met aanmelden.

## Word lid van de VHMf



**Word nu lid van de VHMf en betaal de eerste zes maanden geen contributie!**

Je kunt dan deelnemen aan de jaar- en afdelingsvergaderingen. Ook kun je zelf bijdragen aan belangrijke thema's in onze vakgroepen. Je ontvangt enkele malen per jaar ons blad Informatief. Bovendien kun je via de VHMf een beroep doen op hulp bij arbeidsconflicten. En tot slot, je hebt meteen al de mogelijkheid om je stem uit te brengen over de volgende CAO. Meld je aan via [www.vhmf.nl](http://www.vhmf.nl) of scan de QR-code.



Voor inlichtingen over de VHMf en het lidmaatschap kun je contact opnemen met Paul Soomers via [secretaris@VHMf.nl](mailto:secretaris@VHMf.nl). Of bezoek onze website: [www.vhmf.nl](http://www.vhmf.nl)

# VHMf Symposium

## Toezicht in Transitie:

Terug naar de Toekomst of  
Vooruit naar het Verleden?



**Donderdag 17 april 2025**  
**Julianazaal Jaarbeurs Utrecht**



Programma symposium 2024

## Toezicht in Transitie: Terug naar de Toekomst of Vooruit naar het Verleden?

### 13:00 Opening

**Jurjen Glazenburg**, Voorzitter VHMF

#### Dagvoorzitter

**Conny Kokje-Springvloed** • kwartiermaker van de nieuwe dienst niet-fiscale taken van het Bureau Economische Handhaving

#### Innovatief toezicht, de blik vooruit!

**Nanette van Schelven** • Directeur-generaal Douane

#### Een nieuw toeslagenstelsel, uitdagingen en dilemma's

**Thomas van der Sanden** • Landelijk vaktechnisch coördinator Toeslagen en MT-lid bij de directie Strategie, Recht & Beleid van Dienst Toeslagen

### 14:45 Pauze

#### VanZelf Goed! Hoe dan?

**John Piepers** • programmamedewerker 'VanZelf Goed!', met een introductie door **Marcel Snippe**, hoogleraar Formeel belastingrecht aan Nyenrode University

#### In gesprek met...

**Tjebbe van Oostenbruggen** • staatsecretaris Fiscaliteit, Belastingdienst en Douane

#### Slotbeschouwing door de dagvoorzitter

**Conny Kokje-Springvloed**

### 16:40 Napraten onder het genot van een hapje en drankje

## Toezicht in Transitie:

Terug naar de Toekomst of Vooruit naar het Verleden?

Onder leiding van dagvoorzitter Conny Kokje-Springvloed, kwartiermaker van de nieuwe dienst niet-fiscale taken van het Bureau Economische Handhaving, verdiepen we ons tijdens het symposium in de wijze waarop de diensten Douane, Toeslagen en Belastingdienst zich richten op de transformatie naar een zo effectief mogelijke inrichting van hun toezicht. De transitie naar de voorkant helpt hen om beter in te spelen op nieuwe uitdagingen en versterkt de relatie met de samenleving.

Nanette van Schelven, Directeur-generaal Douane, neemt ons mee om de visie van de Douane op de komende tien jaar toe te lichten. Van oorsprong was de Douane een fiscale dienst met bevoegdheden in het kader van smokkel bij de grens, nu is de Douane gegroeid naar een dienst van 6000+ FTE. De toegenomen volumes en specifieke handelsstromen in combinatie met het steeds meer uitbreidende takenpakket op het gebied van onder andere veiligheid en gezondheid vragen ons om nieuwe vormen van toezicht en dienstverlening te introduceren. Daarbij staat de maatschappelijke effectiviteit centraal, en transformeert de Douane veel handmatige processen naar digitale uitvoering.

In deze snel veranderende wereld streeft de Douane naar effectgebaseerd en innovatief toezicht en pro-actieve dienstverlening, waarbij steeds meer de samenwerking met andere partijen wordt opgezocht om de risico's te blijven beheersen.

Thomas van der Sanden, MT-lid bij de directie Strategie, Recht & Beleid van Dienst Toeslagen en Landelijk vaktechnisch coördinator Toeslagen, zal in zijn voordracht ingaan op de transitie die Dienst Toeslagen al heeft doorgemaakt en nog doormaakt om te komen tot een voor de burger beter werkend stelsel van inkomensondersteuning en de dilemma's die daarbij onvermijdelijk aan de orde zijn. Zijn verhaal gaat over het verleden, heden en de toekomst van het (toeslagen)stelsel.

Onze gedigitaliseerde samenleving vraagt om een herbezinning als het gaat om ons belastingstelsel. John Piepers, programmamedewerker 'VanZelf Goed!', en Marcel Snippe, hoogleraar Formeel belastingrecht aan Nyenrode University, nemen ons mee in de fiscale transformatie waar we nu voor staan. Waarbij 'VanZelf Goed!' de verbindende schakel is tussen heden en toekomst.

And last but not least zal onze staatssecretaris Tjebbe van Oostenbruggen ons verwelkomen, zijn visie delen en met het publiek in gesprek gaan.

Daarna sluiten we deze enerverende dag natuurlijk weer af met een aangeklede borrel en is er gelegenheid om de eigen verwachtingen over de transitie in ons toezicht met elkaar te delen.

Komt allen en doe mee! De VHMF-symposiumcommissie